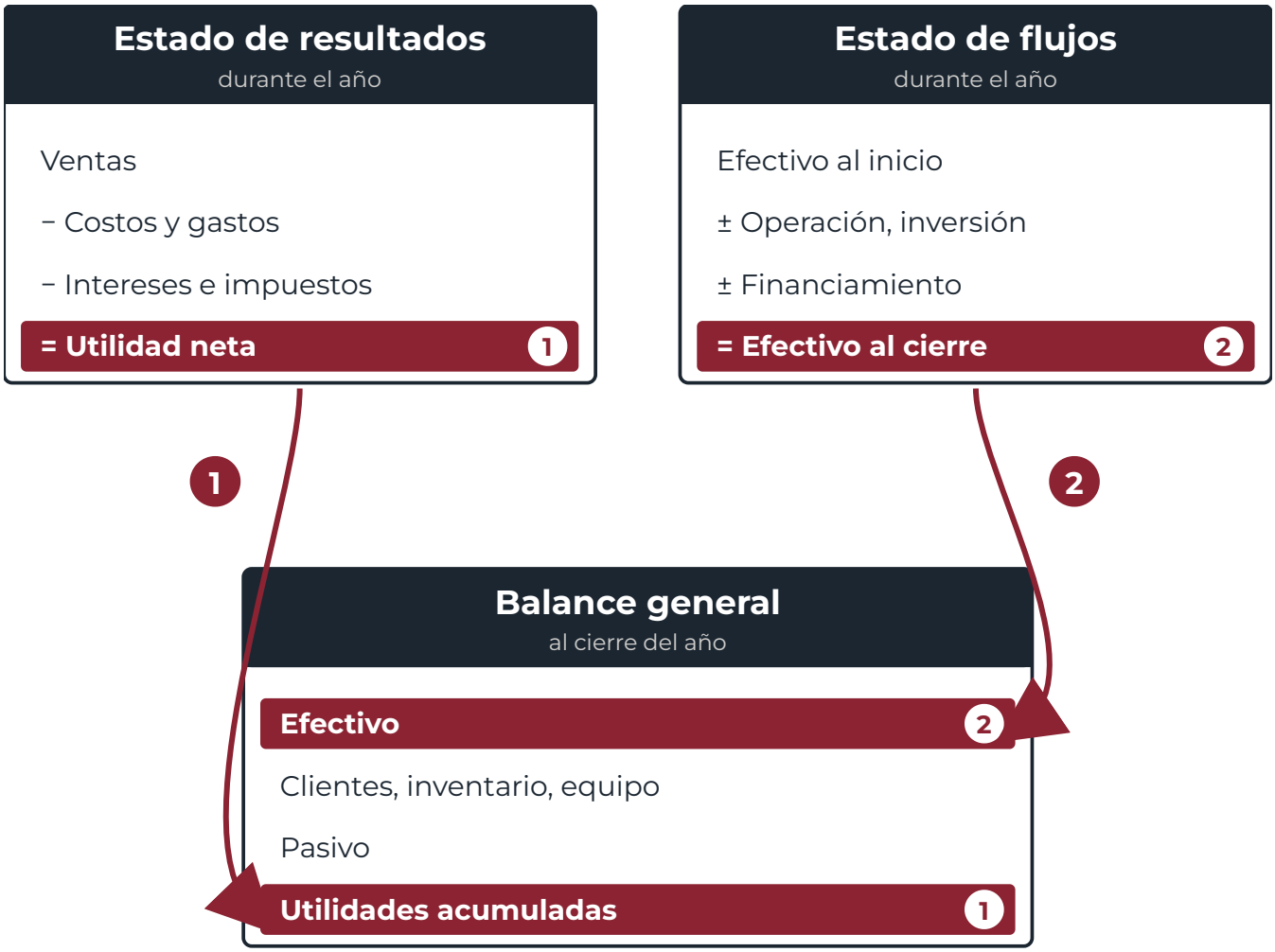
Los tres estados **Un mismo año**

Cómo se conectan

Dos puentes que debes revisar **cada cierre**



1 La utilidad neta se suma a las utilidades acumuladas, menos los dividendos decretados.

2 El efectivo al cierre del flujo es el efectivo del balance.

2,963 = 2,963 **millones de efectivo en el estado de flujos y en el balance de La Comer al cierre de 2025: el puente 2 cuadra.**

EN TU EMPRESA

En tu cierre, ¿cuadran los dos puentes?

Datos: La Comer, S.A.B. de C.V., estados financieros dictaminados 2025 (reporte anual, BMV) · millones de pesos

Esquema basado en material de clase Forja (E. Salas), «dos fotografías complementarias» · © 2026 Eduardo Salas · eduardosalas.com

EduardoSalas CONSULTOR FINANCIERO